

# Kommissorium

Dato: 29. oktober 2025  
Reference: Velfærdssekretariatet  
Journalnr.: 25/7344

## Kommissorium for analyse af samling af FTI, Sundhedsplejen, Familiehuset og det kommunale behandlingstilbud

### 1. Formål og potentialer

Norddjurs Kommune ønsker at skabe gode rammer for fremtidens liv og fællesskaber. Med projektet "Kloge kvadratmeter - Fremtidens Norddjurs" styrkes Norddjurs Kommunes attraktivitet som arbejdsplads og bosætningskommune.<sup>1</sup> Gennem strategisk tilpasning af ejendomsporteføljen ønsker Norddjurs Kommune at skabe de bedste rammer for både borgere og ansatte, skabe en optimal og bæredygtig udnyttelse af kommunens bygninger og kapacitet, reducere udgifter til anlæg og bygningsdrift og dermed styrke det økonomiske grundlag.

Jf. budgetaftale 2025-2028 er der i forbindelse med "Kloge Kvadratmeter - Fremtidens Norddjurs" udpeget et eksempelprojekt med samling af FTI, sundhedsplejen og familiehuset, hvor der er gennemført en driftsbesparelse på 0,710 mio. kr. fra 2026 og frem jf. beskrivelse i råderumskataloget.

FTI, Sundhedsplejen, Familiehuset og det kommunale behandlingstilbud ligger i dag placeret på 5 forskellige adresser i Grenaa, Glesborg og Allingåbro. En samling af de fire enheder på en lokation i Grenaa vil give en række faglige og økonomiske gevinster. Blandt andet forventes det, at samlingen medvirker til et højere fagligt niveau, øget sagsflow og bedre mulighed for at honorere hensigten i Barnets Lov om 70% "straks-indsatser".

Det tættere samarbejde vil skabe hurtigere, mere helhedsorienterede og effektfulde forløb for børn, unge og familier, som kan give en større besparelse på længere sigt (flere familier får hurtigere støtte til at blive selvhjulpne i hverdagen).

### 2. Baggrund

12. december 2024 godkendte Børne- og Ungdomsudvalget kommissorium for samling af FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset på én matrikel. I januar - april 2025 blev gennemført en afdækning af lokalebehov og en afsøgning af, om der var ledige kommunale lokaler, der kunne opfylde behovene.

---

<sup>1</sup> Budgetaftale 2025-2028, Norddjurs Kommune.

Da der samtidig var et ønske om at placere det kommunale behandlingstilbud sammen med FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset, blev der samtidig afsøgt, om der var lokaler, der var velegnede til at samle alle fire enheder. Konklusionen blev, at Nytorv 9 og Fuglsanggården kunne være mulige lokationer, men ingen af de to bygninger var tilgængelige på daværende tidspunkt.

Med budgetaftalen 2026-2029 er der afsat midler til at renovere Nytorv 9, hvorfor det skal undersøges, om denne bygning fortsat kan være egnet til at samle de fire enheder.

### **3. Analyse**

På den baggrund igangsættes derfor en analyse, som har til formål at afdække benyttelsesgraden i de lokaler, der benyttes af FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset. Samtidig laves en ny vurdering af lokalebehov for de fire enheder.

Data fra analysen vil blive sammenholdt med bygningsdata vedr. Nytorv 9 for at vurdere, om denne bygning er egnet til at være et fremtidigt "børne- og familiehus", hvor de fire enheder kan samles.

### **4. Politisk forankring**

Børne- og Ungdomsudvalget (pr. 1. januar 2026 Børne-, Familie- og Skoleudvalget) har det politiske ansvar for analysen. Analysens resultater vil blive afrapporteret på et møde i Børne-, Familie- og Skoleudvalget i 2. kvartal 2026.

Miljø- og Teknikudvalget (pr. 1. januar 2026 Natur-, Miljø- og Teknikudvalget) har det politiske ansvar for renovering af Nytorv 9.

Økonomiudvalget har det overordnede politiske ansvar for Kloge m2 i Norddjurs Kommune.

### **5. Administrativ organisering**

Direktionen udgør den administrative styregruppe. Velfærdsdirektøren er projektdirektør på analysen. Der etableres en projektgruppe under den administrative styregruppe. Projektgruppen består af:

- Afdelingsleder Ejendomscentret (projektleder)
- Sekretariatschef, Velfærd
- Børne- og Familiechef
- Aftaleholder for FTI, Familiehus og Sundhedspleje
- Afdelingsleder, Trivsel og Læring

Projektgruppen nedsætter arbejdsgrupper efter behov, der styrker medinddragelse og faglig kompetence. Projektgruppen arbejder ligeledes på at sikre løbende dialog og information om projektets udvikling til relevante målgrupper.

## 6. Overordnet tids- og procesplan

Den foreløbige tidsplan for delprojektet er opsummeret i nedenstående punkter:

- **November:** Forberedelse og inddragelse af enhederne, samt planlægning af hvilken rækkefølge der skal opsættes sensorer til vurdering af anvendelsesgraden i bygningernes lokaler.
- **November-februar:** Indsamling af data via sensorer
- **Marts:** Analyse af data
- **April:** Fremlæggelse af resultaterne samt anbefalinger til lokation for Børne-, Familie- og Skoleudvalget.
- **Maj:** Beslutning i Økonomiudvalget om fremtidig lokation for de fire enheder.

For at sikre projektets fremdrift og rettidig afrapportering til styregruppen, vil der sideløbende afholdes interne møder i projektgruppen som forberedelse hertil.

Projektdirektør Lene Mehlsen Thomsen orienteres om status på projektet efter hvert interne møde i projektgruppen og inden styregruppemøderne.